



COPIL-APP n°3 – Jeudi 7 avril 2011

Maison de l'Emploi et de la Formation du Calais

COMPTE RENDU : 3EME COMITE DE PILOTAGE

1. Partenaires

Participants :

Jean Claude DUBUT, Président MEF du Calais
Alain GERARD, Sous-préfet de Calais
Philippe BLET, Président Cap Calais Terre d'Opale
Bruno FRIMAT, DR Adjoint ADEME NPdC
Henry LE MAROIS, Consultant AVE
Charlotte DESOMBRE, Assistante de direction CERC – NPdC
Virginie FORMENTEL DIEU, Chargé de mission CERC - Picardie
Yves BEUGNET, Président Communauté de Communes de la Région d'Audruicq
Anne-Sophie GORRE, Attachée aux Marchés Publics Communauté de Communes de la Région d'Audruicq
Pierre PREVOST, Vice-président Communauté de Communes de la Région d'Ardres et de la Vallée de la Hem
Christophe DUFFY, DGS Communauté de Communes des Trois Pays
Olivier BURY, Directeur Direction des Territoires Cap Calais Terre d'Opale
Céline DUFFY, Chargée de mission Cap Calais Terre d'Opale
Catherine JACQUEMART, Chargée de mission Conseil Régional NPDC
Céline MEHUYS, assistante Maison du Département – Calais
Jean-François GORRE, Responsable Formation FFB NPDC
Romain HANNEDOUCHE, Chargé de Soutien Eco-Entreprises - ECLAT DREAL NPdC
Magali TRIBONDEAU, Responsable QSE CCI Côte d'Opale
Loïc LEDOUX, Directeur MEF du Calais
Mathieu GENS, Chargé de mission MEF du Calais
Grégory TALVY, Chef de projet MEF du Calais
Stéphanie VERBREGUE, Chargée de mission EIF
Alain LUCAS, Consultant en éco-construction CD2E
Denis BUHAGIAR, Responsable de Formation AFPA Calais
Jean Bernard THOREL, Responsable « Eco-Artisan » CAPEB PDC
Jacques AUGRAIN, Secrétaire Général Fédération des SCOP BTP
Anne BESSON, Responsable PROGEO Ville de Calais

Didier MARECHAL, Conseiller en Formation Continue GRETA des Terres d'Opale
Sébastien COUPLET, Responsable Equipe Bâtiment Mollien Pôle Emploi
Tanguy BRAYELLE, Chargé de mission Territorial Conseil Régional NPDC
Dominique VANDAMME, responsable Calaisis Apprentissage Alternance
Aurélien FAUCHOIS, Chargé de mission PLIE Calais
Dominique HENRY, Directrice Mission Locale Calais
Gérard DECHY, Secrétaire Général APES NPDC
Sophie LEMAIRE, Chargée de Relations Entreprises MEDEF Côte d'Opale
Olivier CABOCHE, Directeur MEF du Boulonnais
Edouard ZIMNY, Chargé de mission EIF
Séverine MARTHE, Chargée de relations entreprises CMA Calais
Emilie VISEUX, Chargée de relations entreprises CMA Calais
Marie-José ORLOF, CMA PdC
Sylvain CRAPEZ, Délégué Régional URIAE
Véronique DEVENDER, Directrice du CUEEP Littoral -ULCO
Joël MARICHEZ, responsable formation CUEEP Littoral -ULCO
Gaëlle DELANNOY, Directrice Adjointe Cap Emploi Flandres Littoral
Virginia BILLON, Directrice ESAT APF
Thierry LAFORGE, Directeur Adjoint ESAT APF
Hervé LHERBIER, Directeur Régional ESAT APF NPDC
Franck CONDETTE, Gérant ECO TOP ENERGIES NOUVELLES
Francis HEDEL, Face VALO – Entreprise SAINEE
Jean-Antoine LOPEZ-MARCELINO, Directeur EIFFAGE Construction Côte d'Opale
Anne HASCOET, Habitat 62/59/Picardie
Philippe WASCHEUL, Directeur Général Lari 62/59
Corinne QUEVAL, Korai Conseil
Olivier MIQUET, Urbanisme Ville de Calais

Excusés :

Natacha BOUCHART, Maire Ville de Calais
Philippe MIGNONNET, 11ème Adjoint au Maire Ville de Calais en charge de l'Environnement –
Transport
Michèle DUCLOY, 2^{ème} Adjoint au Maire Ville de Calais en charge de l'Emploi
Hervé POHER, Président Communauté de Communes des Trois Pays
Didier DEVIN, Vice-président Communauté de Communes des Trois Pays
Antoine PERALDI, Vice-président Communauté de Communes des Trois Pays
Jean-Michel MARCOTTE, Communauté de Communes de la Région d'Ardres et de la Vallée de la Hem
Michel MEQUINION, DGS Communauté de Communes du Sud Ouest Calais
Didier LENOIR, DGS Communauté de Communes de la Région d'Audruicq
Richard GOSSE, Président SYMPAC Pays du Calais
Christophe DUHAUT, Chargé Mission PLDE SYMPAC Pays du Calais
Hervé HENON, Président MEF du Boulonnais
Stéphanie DALET, Chargée de projet Alliance Villes Emploi
Christophe BERNARD, Directeur de la Direction Environnement Conseil Régional NPDC
Hafida ELBAZ, Directrice de la Formation Permanente Conseil Régional NPDC

Eric KNIAZ, Chef de Service Eco développement Conseil Régional NPDC
François LEVEAU, Chef du Service Innovation Conseil Régional NPDC
Nadine DYBSKI, Directrice Adjointe DIRECCTE UT 62 – NPdC
Marie-Laure BALMES, Directrice Générale DIRECCTE – NPdC
Valérie CAILLE, Directrice Déléguée PDC Pôle Emploi
Sabine DUFLOS, Animatrice Territoriale DIRECCTE UT 62 – SPE Local
Cyrille LARAT, IEN RECTORAT - NPdC
Yvon DEHAY, Président GRETA des Terres d’Opale
Véronique BUTEZ, Conseillère en Formation Continue GRETA des Terres d’Opale
Franck GIULIANI, Directeur CUEPP Littoral – ULCO
Tanguy LELEU, Proviseur Lycée N. NIEMEN GRETA des Terres d’Opale
Dominique DURIEZ, Chef de travaux Lycée Léonard de Vinci
Richard LESNIAK, LP Normandie Niemen
Sylvie GUERIN, Enseignante Génie Civile ULCO
Denis MAGNOL, Chef de division DREAL NPDC
Céline DESORMAIS, Chargée de mission Env. & DD. C2RP - Mission TEE
Luc JOSSIEN, Directeur de la Maison du Département – Calais
Marcel AUCOIN, Responsable départemental CFDT
Marie BARBE, Directrice AFPA Calais
Vanessa HURE, Conseillère Formation AGEFOS PME
Alain DUPLAT, Président CMA
Pascal LALAU, Secrétaire Général UPA
Jean Pierre WALLOIS, Président Comité Local des Banques du Littoral
Philippe VASSEUR, Président Force Calaisis
Elodie MUYS, responsable couveuse C2C
Cécile BROSSAY, Secrétaire Générale AREF BTP
Sabrina DULARY, Conseillère Formation Côte d’Opale AREF BTP
Stéphane HERENS, Président FFB NPDC
Maryline GAVOIS, Assistante FFB NPDC
Hélène BROQUET, Chargée de projet EU Nord Picardie Bois
Cyrielle VANNIEUWENHUYSE, Chargée Développement Réseau Forêt Bois Nord Picardie Bois
Bruno VERBAERE, Directeur Commercial NORPAC NORD/EST
Michèle COURMONT, Directrice OPH de Calais
Hans RYCKEBOER, DGS OPH de Calais
Marcel BINOIT, Directeur Logis 62
Hélène PUJOLLE, DRH Pas-de-Calais Habitat
Stéphane MARCQ, Directeur d’exploitation EIFFAGE Construction Côte d’Opale
Yann BLOQUET, Animateur Espace Info Energie
Gil DELAMAERE, Gérant ECDD
Patrick GHEERARDYN, Délégué Général MEDEF Littoral
Graziella LEVIS, Urbanisme Ville de Calais
Renaud POLLET, DGS Ville de Coulogne
Julien VEYER, Urbanisme Ville de Coulogne
Tania PIVERT, Directrice PLIE Calais
Frédérique RAGUENET, encadrante socioprofessionnelle Régie de Quartier

2. Accueil

Ouverture du Comité de Pilotage par Monsieur DUBUT, Président de la MEF et Co-président du programme local « MMEDD »

- Cf. Discours d'ouverture du Mr DUBUT

Ouverture du Comité de Pilotage par Monsieur GERARD Alain, Sous-préfet de Calais

- Contexte national
 - Mme Valérie LETARD, Secrétaire d'Etat - Commission européenne : "Plan d'action national en faveur des énergies renouvelables pour la période 2009-2020"
 - Grenelle de l'Environnement
 - Plan de mobilisation des filières et des territoires
 - Le 1er effort conséquent à réaliser porte sur l'amélioration des performances thermiques des bâtiments résidentiels et tertiaires : diminuer de 38 % les consommations des logements d'ici à 2020
 - Des politiques financières, réglementaires et incitatives sont prévues
- Mise en œuvre du Programme national sur le Territoire du Pays du Calais
 - COFIL N°1 : Lancement du programme - 7 orientations stratégiques définies retranscrites en 5 Commissions thématiques de travail
 - COFIL N°2 : Point d'étape concernant les données de cadrage Calais, Etat des lieux réalisé par la CERC & Diagnostic local thématique du Calais réalisé par la MEF et ses partenaires
 - COFIL N°3 : Présentation de l'Etude finalisée de la CERC & Présentation des Esquisses de Fiches Actions et premières orientations du plan d'actions
 - Comité de Lecture et d'Ajustements des Fiches Actions
 - COFIL N°4 : Priorisation des Actions et Rédaction du Plan d'Actions

Accueil à la Base de Voile et de Loisirs Tom Souville, Président de Cap Calais Terre d'Opale

Point sur les métiers verts :

- Adaptation de la formation
- Identifier et promouvoir les compétences
- Accompagner les salariés

Cap Calais est un acteur engagé :

- Espace Info Energie
- Aides financières 150 000 € afin de soutenir les travaux d'amélioration thermique
- Bilan Thermique dans le cadre du Plan Climat territorial
- Vél'in
- Plan de déplacement
- Etude sur le transport en commun, voies ferrées.

Ouverture du Comité de Pilotage par Monsieur FRIMAT, Délégué Régional Adjoint de l'ADEME et Co-président du programme local « MMEDD »

- Les actions devront s'intégrer dans le cadre d'un plan climat territorial
- Tensions et catastrophes nucléaires ont des impacts directs sur l'augmentation du coût du pétrole, du gaz, de l'électricité
- Les priorités du Grenelle : 2020 le bâti – 2050 la rénovation
- Un impératif : mobiliser les professionnels !

Point d'étape concernant l'avancement du Projet national par Henry LE MAROIS, Consultant pour l'Alliance Villes Emploi

- **Excusées** : Mme Marie-Pierre ESTABLIE D'ARGENCE et Mme Stéphanie DALET
- Point sur les avancées du projet et calendrier à venir :
 - 30^{ème} et dernier COPIL n°3.
 - Les 30 MDE avancent avec le concours d'AVE et l'enquête de la CERC est terminée.
 - Point particulièrement bien réussi jusqu'à présent, la MEF du Calaisis a une bonne représentation de l'ensemble des partenaires parties prenantes de la démarche.
 - Le plan d'action doit être prêt et sera présenté lors du COPIL n°4 le 4 juillet 2011.

3. Etude de la CERC :

3.1 Points clefs

- ▶ 160 000 habitants.
- ▶ 443 entreprises de bâtiment – 38% sans salarié.
- ▶ 1 911 salariés.
- ▶ 67 437 logements, dont 58% propriétaires.
- ▶ CA bâtiment 156 M€ en 2009 dont 67% construction et 33% rénovation dont 30 M€ efficacité énergétique – 19%.
- ▶ Age moyen des salariés : 37 ans.
- ▶ 1 180 demandeurs d'emploi issus du secteur de la construction.
- ▶ 1 935 demandeurs d'emploi cherchent un emploi dans le BTP.
- ▶ Marché potentiel rénovation énergétique : 1 918 millions d'euros.
- ▶ Le chiffre d'affaires bâtiment progresserait de 8% entre 2009 et 2014, avec la part efficacité énergétique passant de 19% à 50%.

3. Etude de la CERC :

3.2 Enquête entreprises

- ▶ 34 entreprises avec salariés.
- ▶ La majorité des entreprises.
- ▶ 56% disent être peu ou pas informées sur la RT et la norme BBC.

3. Observations, échanges, informations :

- ▶ Programme "GERI" (Grenelle de l'environnement « réussir l'innovation à La Réunion »).
- ▶ Espace info énergie mis en place par la communauté d'agglomération (Cap Calaisis).
- ▶ Un "plan climat territorial" va être élaboré par Cap Calaisis.
- ▶ LA CMA a mis en place une offre de formation énergétique.
- ▶ C'est par le regroupement des entreprises que l'on trouvera des solutions (CAPEB).

- ▶ Le Conseil Régional s'appuie sur les "territoires de projet".
- ▶ Il y aurait un label national "Grenelle".
- ▶ 30 entreprises "pro de la performance énergétique" dans le Nord – Pas-de-Calais.
30 entreprises "éco artisan" dans le Pas-de-Calais (dont 15 déjà certifiées).
- ▶ Sur 100 demandeurs d'emploi inscrits dans le bâtiment, 10 sont employables de fait dans le secteur.
- ▶ Le manque de mobilité des demandeurs d'emploi bâtiment est un frein pour la formation.
- ▶ LARI 59-62, coopérative d'achat et de distribution pour les entreprises des métiers du bois et de la couverture.
Groupement ORCAB – équivalent au niveau national.
"La mutualisation, une des voies de sauvetage pour les PME et TPE" (directeur de LARI).
Cf. aussi coopérative d'achat (VST) des chauffagistes et plombiers.

Rappel : COPIL-APP n°4 le 4 juillet 2011

4. Présentation des Fiches Actions issues du diagnostic local

AXE I : EMPLOI, FORMATION, INSERTION & OBSERVATION

- ✓ Action 1.1 : Traiter la thématique « Bâtiment » et « Energies Renouvelables » au sein de la « **Plateforme RH Territoriales** »

Commentaire(s) : Faire participer les organisations professionnelles

Mise en place actuellement par la MEF du Calais & la CCI Côte d'Opale

Intégrer un Contrat de filière inter-pro (JF. GORRE / FFB NPdC)

- ✓ Action 1.2 : Développer l'**Alternance** dans le bâtiment par l'intermédiaire du dispositif EPOCQ (*Entreprises – Pouvoirs Publics Coopérer pour Qualifier*)

Commentaire(s) : Problématique, capacité d'absorption du CFA BTP d'Hesdigneul

- ✓ Action 1.3 : Mission d'**Observation** de la filière « Bâtiment » et « Energies Renouvelables » sur le territoire du Calais (Guide de l'offre de formation « bâtiment » et « Energie Renouvelable » sur le Calais)

Commentaire(s) : Faire participer les organisations professionnelles

Observatoire O'DEFIE MEF du Calais opérationnel depuis début avril

- ✓ Action 1.4 : Favoriser les périodes de **formation des formateurs** et de mise à niveau sur les nouveaux matériaux

Commentaire(s) : Centre de décision niveau régional

- ✓ Action 1.5 : Favoriser l'**Emploi Saisonnier** dans la filière « bâtiment » et « EnR »

Commentaire(s) : 14 ans c'est trop jeune

Etre très vigilant sur les aspects sécurités & réglementation du travail

- ✓ Action 1.6 : Travailler & former à une **nouvelle approche du système commercial** « du conseil à la vente » d'un produit adéquat aux besoins spécifiques du client
Commentaire(s) : Trop complexe
Organiser au niveau régional ?
- ✓ Action 1.7 : Réflexion autour du métier de « **Coordonnateur de travaux** »
Commentaire(s) : Centres de décisions niveau régional
- ✓ Action 1.8 : Susciter auprès des entreprises l'envie de développer une démarche **d'immersion en partenariat avec les structures IAE**
Commentaire(s) : Solliciter les structures IAE pour redéfinir les fiches
Mobiliser l'URIAE
- ✓ Action 1.9 : Favoriser le **positionnement de structures d'Insertion par l'Activité Economique** sur le **champ de compétences** du bâtiment durable et des EnR
Commentaire(s) : Solliciter les structures IAE pour redéfinir les fiches
Mobiliser l'URIAE

AXE II : SENSIBILISATION

- ✓ Action 2.1 : **Plateforme Ressource** (*Référencer les outils disponibles de sensibilisation puis délivrer des modules de formation et/ou de sensibilisation*)
Commentaire(s) : Organiser au niveau régional ?
- ✓ Action 2.2 : Rencontre de **l'offre et de la demande** (*Elus, techniciens, entreprises et artisans*)
Commentaire(s) : L'AFPA se propose de porter l'action
Intégrer la participation des SIAE
- ✓ Action 2.3 : **Aide à la création/reprise d'entreprises** intégrant les exigences du Grenelle de l'environnement
Commentaire(s) : Se reposer sur la première expérimentation réalisée avec la Maison de l'Emploi de Lille Lomme Hellemmes et sur les modules existants.
- ✓ Action 2.4 : Mise en place d'un « **Défi Jeunes** » & restitution lors d'une manifestation
- ✓ Action 2.5 : Coupler un **espace « Métiers et Formation du bâtiment durable »** + « Eco-artisan » à la manifestation « forum des Economies d'énergies » de la CCI Côte d'Opale
- ✓ Action 2.6 : une ou deux **Journée(s) Action Phare**

AXE III : ORGANISATION DES PROFESSIONNELS ET DU TERRITOIRE

- ✓ Action 3.1 : **Chantier partagé de rénovation exemplaire** « de l'appel d'offre à la rénovation »
Commentaire(s) : L'AFPA se propose de porter l'action
Il faut trouver une collectivité disposant d'un projet de rénovation
La Région se renseigne sur les dossiers déposés pouvant répondre à cette action (appels à projet 2010)
Possibilité de financements par les OPCA

- ✓ Action 3.2 : Un **cadre à temps partagé** pour un groupement d'artisans
Commentaire(s) : La CMA se propose de porter l'action

- ✓ Action 3.3 : Définition d'une **stratégie commune d'aides financières** pour la réalisation de travaux de rénovation chez les particuliers

- ✓ Action 3.4 : Possibilité d'inscrire le « **Cluster Efficacité Energétique** » de la CCI Côte d'Opale
Commentaire(s) : En attente

- ✓ Action 3.5 : Etudier la mise en place des **Antennes Graine de Bâisseurs** ou des **Coopératives d'Activités et d'Emploi**

- ✓ Action 3.6 : Réfléchir à un **dispositif financier relais** quand le chantier est terminé / une **avance de trésorerie**
Commentaire(s) : Centres de décisions niveau régional

- ✓ Action 3.7 : Développer le service de la **Coopérative LARI 62/59**
Commentaire(s) : La CMA est en contact avec la coopérative et l'aide à trouver une entreprise, leader et point d'encrage dans le Calaisis

AXE IV : PRECARITE ET PAUPERISATION ENERGETIQUE

- ✓ Action 4.1 : **Accompagner les particuliers dans leurs rénovations** (*Recensement documentaire & guide de la rénovation*)
Commentaire(s) : Mission ordinaire de l'Espace Info Energie

- ✓ Action 4.2 : **Bus du « Développement Durable »** pouvant inclure de manière périodique un espace emploi- formation, espace de sensibilisation à l'efficacité énergétique – performance énergétique
Commentaire(s) : Entre dans le cadre du Plan Climat Territorial

- ✓ **Action 4.3 : Visites de lieux exemplaires** de bonnes pratiques
Commentaire(s) : Mission ordinaire de l'Espace Info Energie
- ✓ **Action 4.4 : Programme d'auto réhabilitation accompagnée (ARA)** de logements indécents
Commentaire(s) : Le Calaisis présente beaucoup de critères favorables à l'accueil d'une telle démarche
- ✓ **Action 4.5 : Promotion des moyens d'économie d'énergie dans le petit commerce**
Commentaire(s) : Mission déjà engagée par la CCI

AXE V : SENSIBILISATION

- ✓ **Action 5.1 : Créer un référentiel de ressources bois**
*Commentaire(s) : La MEF du Calaisis est en liaison avec Nord Picardie Bois et le Comité National pour le Développement du Bois (CNDB)
Travaux engagé par Nord Picardie Bois sur la filière « Diagnostic Emploi & Formation »*
- ✓ **Action 5.2 : Valoriser les déchets de bois (énergie)** pour le développement d'activité
Commentaire(s) : Mobiliser SPL
- ✓ **Action 5.3 : Favoriser les échanges intercommunaux, faciliter le partage d'expérience.**
Commentaire(s) : Abandonner, mission ordinairement réalisée

AXE VI : COMMUNICATION

- ✓ **Action 6.1 : Promotion & Communication autour du plan d'actions local**
*Commentaire(s) : Mission indispensable réalisée par la MEF du Calaisis
Mise en valeur du projet, du plan d'actions et des partenaires*

6. CONCLUSION DES TRAVAUX

Monsieur DUBUT, Président de la Maison de l'Emploi et de la Formation du Calaisis (MEF) et Co-président du Programme local « MMEDD » :

- Ce Comité de pilotage fut une nouvelle fois très **intéressant**, de nombreuses remarques et critiques ont pu être apportées face aux premiers résultats présentés aujourd'hui ;
- Nous sommes à la veille **d'une révolution culturelle** ;

- Remerciement des participants.

Monsieur FRIMAT, Délégué Régional Adjoint de l'ADEME NPdC et Co-président du Programme local « MMEDD »:

- Richesse des travaux et des actions proposées
- C'est un **chantier important qui doit obligatoirement être accompagné d'une forte dynamique partenariale que nous maintenons tous ensemble jusque maintenant ;**
- Remerciement des participants.

**LA PROCHAINE REUNION DU COMITE DE PILOTAGE & DE
L'ATELIER DE PROSPECTIVE PARTAGE :
LE LUNDI 4 JUILLET 2010 MATIN**